



Беспалов
и партнеры

Бизнес-план

Создания электронной транспортной биржи





Цель проекта: создание интегрированного логистического портала (электронной транспортной биржи).

Описание проекта: На основе оперативно поступающей информации от участников Система позволяет формировать единую базу данных с актуальной информацией о спросе и предложении на рынке грузоперевозок, организовывать процесс взаимодействия поставщиков и потребителей услуг.

Бизнес-план будет полезен инвесторам, находящимся в поисках перспективного инвестиционного проекта.

Бизнес план можно использовать как руководство к открытию логистического портала, а также предоставить кредиторам или частным инвесторам для получения кредита.

Источники информации:

- данные Федеральной службы государственной статистики;
- материалы и пресс-релизы компаний-участников рынка, ассоциаций;
- экспертные оценки ведущих специалистов и отраслевых аналитиков, опубликованные в открытых источниках информации: отраслевых справочниках, каталогах, специальных выпусках (СМИ).

Уважаемые пользователи, обращаем Ваше внимание на то, что данный проект подготовлен компанией «Беспалов и Партнеры» и представляет собой аналитико-экспертную разработку согласно избранной тематике. Однако бизнес план не является основой для какого-либо инвестиционного предложения и, следовательно, компания «Беспалов и Партнеры» не несет ответственности за убытки и/или ущерб, возникшие в результате использования опубликованной в данном отчете информации и/или экспертных мнений.

СОДЕРЖАНИЕ

Резюме	4 стр.
Анализ отрасли	6 стр.
Проблемы транспортно-логистического рынка России	7 стр.
Структура и основные тенденции рынка логистических услуг	8 стр.
Международное направление Российского рынка логистических услуг	12 стр.
Описание проекта	15 стр.
Маркетинговый план проекта	16 стр.
Логистические порталы	16 стр.
Обзор существующих транспортных бирж России	19 стр.
Способы монетизации	25 стр.
Посещаемость порталов	26 стр.
SWOT –анализ	30 стр.
Анализ стадии жизненного цикла товара и выбор маркетинговой стратегии	32 стр.
Структура маркетингового бюджета проекта	33 стр.
Анализ факторов, влияющих на деятельность компании	33 стр.
Риски и возможности	33 стр.
Организационный план проекта	37 стр.
Этапы проекта по созданию транспортной биржи	37 стр.
Наполнение и продолжительность работ по этапам	38 стр.
Календарный план-график работ по проекту	45 стр.
Организационная структура компании	46 стр.
Производственный план проекта	52 стр.
Стадии производственного процесса	52 стр.
Подробное описание стадий производственного процесса	52 стр.
Финансовый план проекта	56 стр.
Предпосылки и исходные данные	56 стр.

План продаж	57 стр.
Бюджеты расходов	60 стр.
Финансовый план	65 стр.
Потребность в инвестициях	76 стр.
Финансовые результаты проекта	76 стр.
Заключительные выводы	78 стр.
Приложение 1. Расчет ставки дисконтирования кумулятивным методом	80 стр.
Приложение 2. Расшифровка финансовых показателей проекта	84 стр.
Информация о компании «Беспалов и партнеры»	85 стр.

Список рисунков:

Рисунок 1 Динамика объема транспортно-логистических услуг России в 2006-2011 гг., трлн. руб.

Рисунок 2 Динамика выручки от транспортно-логистических услуг по кварталам в РФ в 2006-2011 гг., млрд. руб.

Рисунок 3 Структура грузоперевозок по видам транспорта в РФ в 2011 г., %

Рисунок 4 Грузооборот автомобильного транспорта в РФ в 2000 – 2011 гг., млрд.т/км

Рисунок 5 Перевозки грузов автомобильным транспортом в РФ в 2000 – 2011 гг., млн. т

Рисунок 6 Количество бланков иностранных разрешений, выданных российским перевозчикам, млн. шт.

Рисунок 7 Динамика посещений сайта ATI.SU, 2000-2011 гг., млн. чел.

Рисунок 8 Динамика посещений сайта Автодиспетчер, 2009-2012 гг., тыс. чел.

Рисунок 9 Динамика посещений сайта Nagruzi.com, чел.

Рисунок 10 Динамика роста объемов продаж за период реализации проекта, тыс. руб.

Рисунок 11 Операционные затраты за три года реализации проекта, тыс. руб.

Рисунок 12 Операционный денежный поток, тыс. руб.

Рисунок 13 Свободный денежный поток нарастающим итогом

Рисунок 14 Точка безубыточности. Оптимистический сценарий

Рисунок 15 Точка безубыточности. Реалистический сценарий

Рисунок 16 Точка безубыточности. Пессимистический сценарий

Список таблиц:

Таблица 1 Структура грузоперевозок по видам транспорта в РФ, 2005-2011 гг. млрд. тонна/км, %

Таблица 2 Грузооборот автотранспорта, выполненный на коммерческой основе (за плату) организаций всех видов экономической деятельности (без субъектов малого предпринимательства), тыс. тонно-километров

Таблица 3 Доля рынка и объем перевозок, млн. т

Таблица 4 Количество разрешений для проезда на территории государств на 2012 год, тыс.шт.

Таблица 5 Сравнительная характеристика цен существующих транспортных бирж России

Таблица 6 Порталы, работающие без абонентской платы

Таблица 7 Перевозки грузов по видам транспорта (значения показателя за год, Российская Федерация)

Таблица 8 Грузооборот по видам транспорта (значение показателя за год, Российская Федерация, миллиард тонно-километров.)

Таблица 9 SWOT –анализ

Таблица 10 Анализ значения рыночных угроз

Таблица 11 Анализ значения рыночных возможностей

Таблица 12 Цены на конфигурацию физического сервера

Таблица 13 Календарный план-график работ по проекту

Таблица 14 Штатное расписание

Таблица 15 Упрощенное штатное расписание на период запуска проекта

Таблица 16 План продаж, ед

Таблица 17 Бюджет продаж

Таблица 18 Бюджет расходов за 1-й год реализации проекта. Оптимистический сценарий

Таблица 19 Бюджет расходов за 1-й год реализации проекта. Реалистический сценарий

Таблица 20 Бюджет расходов за 1-й год реализации проекта. Пессимистический сценарий

Таблица 21 Финансовый план, оптимистический сценарий. 1-й год реализации проекта

Таблица 22 Финансовый план, оптимистический сценарий. 2-й год реализации проекта

Таблица 23 Финансовый план, оптимистический сценарий. 3-й год реализации проекта

Таблица 24 Финансовый план, реалистический сценарий. 1-й год реализации проекта

Таблица 25 Финансовый план, реалистический сценарий. 2-й год реализации проекта

Таблица 26 Финансовый план, реалистический сценарий. 3-й год реализации проекта

Таблица 27 Финансовый план, пессимистический сценарий. 1-й год реализации проекта

Таблица 28 Финансовый план, пессимистический сценарий. 2-й год реализации проекта

Таблица 29 Финансовый план, пессимистический сценарий. 3-й год реализации проекта

Таблица 30 График потребности в инвестициях, тыс. руб.

Таблица 31 Показатели эффективности реализации инвестиционного проекта

Выдержки из бизнес-плана

Таблица - Структура грузоперевозок по видам транспорта в РФ, 2005-2011 гг. млрд. тонна/км, %

Виды грузоперевозок	Период							2011 г. к 2007 г., п.п.
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	
Автомобильный	8,8	***	***	***	***	***	***	***
Внутренний водный	***	3,8	***	***	***	***	***	***
Воздушный	***	***	0,1	***	***	***	***	***
Железнодорожный	***	***	***	85,2	***	***	***	***
Морской	2,7	2,7	2,7	3,4	4,5	4,2	3,1	0,4
Итого:	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	0,0

Данные приведены в тонно-километрах, поэтому преобладает железнодорожный транспорт. Однако, по мнению экспертов, в показателях тоннажа первое место занимает автомобильный транспорт. По данным РБК, наибольшие объемы грузов перевозятся на автомобильном транспорте. На его долю приходится порядка **73%** перевозок, и стечением времени подобное соотношение не претерпит серьезных изменений, затем идет — железнодорожный (на него приходится около **10%**), а после – воздушный и морской (около **20%**).

[...]

Система будет включать в себя основные разделы:

- Грузы. В данном разделе будет размещена информация о заявках на перевозку грузов.
- Транспорт. В данном разделе будет собрана информация о имеющемся в наличии попутном транспорте, готовом перевезти груз.
- Складское хранение. Данный раздел посвящен информации о имеющихся в наличии складских площадях, на которых можно будет разместить на хранение транзитный груз, или которые можно арендовать на более продолжительный срок.
- Таможенное оформление грузов. В данном разделе будет аккумулироваться информация по услугам таможенных брокеров, таможенных терминалов и т.п.

[...]

Ключевые преимущества транспортной биржи:

- Прямой контакт грузоотправителей и грузоперевозчиков;

- Сайт предоставляет информацию не только по автоперевозчикам, но также по авиа, водному и железнодорожному транспорту, обеспечивая движение практически любых грузов и полную логистическую цепочку.
- Размещение сообщений «Недобросовестные партнеры» и «Профсоюз», выгодное общение с коллегами.
- Информационная отраслевая поддержка (транспортные новости, курсы валют, таможенные новости, налогообложение и т.п.).

[...]

Целевая аудитория Интернет-Портала логистики сегментируется на следующие основные группы:

- Владельцы грузов.
- Грузоперевозчики.
- Экспедиторы.

[...]

Таблица - Сравнительная характеристика цен существующих транспортных бирж России

Условия	ATI ati.su	Перевозки. ru Perevozki.ru	Автодиспетчер. com Avtodispatcher.com	Поиск грузов poiskgruzov.ru	ТранспортЛайн -ру Transportline.ru
Стоимость за использование ресурсов сайта					
30 дней	x	x	***	***	x
90 дней	x	x	***	***	x
180 дней	x	x	***	***	x
360 дней	x	x	***	***	x
Автоперевозки вне России					
30 дней	***	***	***	x	-
90 дней	***	***	***	x	***
180 дней	65	135	***	x	209
360 дней	114	250	0	x	375
По РФ					
30 дней	***	***	***	***	x
90 дней	61	48	***	***	x
180 дней	***	***	0	0	x
360 дней	***	170	***	***	x
ж/д перевозки	-	***	-	x	-
авиа	-	***	-	x	-

море	-	0	-	x	-
Смешанные перевозки/ контейнерные	-	***	x	x	-
30 дней	-	***	x	x	-
90 дней	-	***	x	x	-
180 дней	-	***	x	x	-
360 дней	-	402	x	x	-
Все грузы					
30 дней	***	***	0	0	
90 дней	75	102	***	***	
180 дней	***	***	0	***	
360 дней	***	***	0	0	
Доступ к форуму					
30 дней	7	***	-	***	-
60 дней	***	0	-	***	-
180 дней	***	***	-	0	-
360 дней	***	0	-	***	-
Условия доступа к форуму	Для зарегистр ированн ых пользо вателей	Для всех просмотр	Для всех просмотр	Для всех просмотр	Нет

X – нет услуги;

(-) – услуга есть, информация по ней закрыта.

[...]

Этапы проекта по созданию транспортной биржи:

1. Регистрация доменного имени;
2. Покупка хостинга для обслуживания веб-сайта;
3. Разработка транспортной биржи;
4. Выбор, аренда и обустройство офисных помещений;
5. Подбор и обучение персонала;
6. Запуск работы сайта;
7. Запуск маркетинговой кампании;

8. Начало работы компании;
9. Текущая работа, согласно утвержденному плану;
10. Расширение компании.

[...]

Таблица - Обзор предложений лидеров рынка регистрации доменного имени в РФ

Домен	Регистратор			
	Masterhost	101domain	Reggi.ru	Ru-Center
.ru	*** руб.\год	*** руб.\год	399 руб.\год	-
.рф	*** руб.\год	450 руб.\год	*** руб.\год	-
.ru.com	-	*** руб.\год	*** руб.\год	*** руб.\год
.msk.ru	-	*** руб.\год	-	*** руб.\год
.spb.ru	-	*** руб.\год	*** руб.\год	-

[...]

Самые низкие цены на домены в России следующие (данные на 02 апреля 2012 г.):

1. домены .ru и .рф – 80,80 руб./год (предложение можно найти на сайте Otvop.ru);
2. домены .com, .net, .org, .biz, .info – 235 руб./год (Nserver.Ru и Vuxar-Host.ru);
3. домен со.uk – 410 руб./год (Rustelekom LLC);
4. домен .info – 30 руб./год (по акции от GoDaddy);
5. домен .biz – 175 руб./год (GoDaddy).

Таким образом, видим, что разброс цен на рынке достаточно большой. Кроме того, крупные регистраторы достаточно часто проводят всяческие акции, которые позволяют очень дешево купить доменное имя

С учетом, того что возможно покупать доменное имя уже купленное для перепродажи – стоимость покупки доменного имени может увеличиваться в рамках данного проекта до **15 тыс. рублей**.

[...]

Заключительные выводы

Российский рынок логистики переживает сейчас период бурного развития. По мнению экспертов, объем российского рынка транспортно-экспедиторских услуг составляет порядка **2 млрд. долл.**, а объем рынка логистического аутсорсинга - **до 500 млн. долл.** Темпы роста экспедиторского рынка составляют около **7%** в год, логистического аутсорсинга - **до 30%** в год.

Исходя из прогнозируемых годовых темпов роста производства (**7,4%**) и оборота розницы (**9,6%**), а также учитывая рост покупательной способности населения, можно

предполагать, что в ближайшие годы темп роста логистического рынка не снизится. По оценкам экспертов, его объем на текущий момент составляет порядка **20-24 млрд. долл.**, а потенциал оценивается в **120 млрд. долл.**

Логистические интернет системы являются удобным средством обмена информацией между участниками рынка всех видов перевозок.

Все это обуславливает актуальность реализации проекта по созданию интегрированного логистического портала, способного предоставить адекватные услуги по поиску, подбору и организации перевозок любых грузов по территории РФ и за рубежом с высоким уровнем сервиса по доступным ценам.

Главными достоинствами портала будут являться **интегрированность по видам транспорта, удобство навигации и совершения сделок в режиме on-line, интуитивная понятность интерфейса и качество работы портала.**

Выход на запланированный объем продаж услуг достигнут к двенадцатому месяцу реализации проекта, годовая прибыль к 3-ему году составит при различных сценариях:

- оптимистическом – *** тыс. руб.;
- реалистическом – *** тыс. руб.;
- пессимистическом – *** тыс. руб.

При этом прибыль начинает генерироваться с **9 месяца** при оптимистическом, с **10** - при реалистическом и пессимистическом сценариях. В результате срок окупаемости по оптимистическому варианту составляет **13 месяцев**, реалистическому – **14 месяцев**, пессимистическому – **16 месяцев**.

Эффективность реализации инвестиционного проекта значительно зависит от скорости выхода на плановый объем продаж и возможности его увеличения. Эти параметры во многом определяют срок окупаемости. Точка безубыточности в натуральном выражении составляет около ***** проданных абонементов в месяц**, в стоимостном – ***** тыс. руб.** выручки или операционных затрат.

В целом проект создания логистического портала – транспортной биржи характеризуется высокими чистой приведенной стоимостью и внутренней нормой доходности.

Информация о компании «Беспалов и партнеры»

Компания «Беспалов и партнеры» предлагает своим клиентам всестороннюю поддержку в следующих областях:

- ✓ **бизнес-консультирование:** управленческое консультирование, обучение и развитие персонала, оптимизация бизнес-процессов, разработка инвестиционных и маркетинговых программ;
- ✓ **бизнес-планирование;**
- ✓ **комплексное сопровождение бизнеса**
- ✓ **открытие регионального офиса «под ключ»;**
- ✓ **помощь в привлечении финансирования;**
- ✓ **юридическая защита бизнеса;**
- ✓ **услуги в области международного бизнес-сотрудничества.**

Специалисты компании «Беспалов и партнеры» обладают большим экспертным опытом. За **6 лет работы** реализовано **более 200 проектов** в сферах консалтинга, бизнес-планирования, маркетинга. Юридические услуги были оказаны **более 300 компаниям**. Для реализации проектов привлекается **более 30 экспертов** в различных сферах экономики.

Наиболее значимые клиенты нашей компании:

ЗАО «Эфес Россия» (Москва), **ОАО «Охтинский завод строительных машин»** (Санкт-Петербург), **Ленинградская торгово-промышленная Палата** (Санкт-Петербург), **(ЗАО «ФАРМА ВАМ»** (Санкт-Петербург), **Федерация фигурного катания** (Санкт-Петербург), **ОАО «Морнефтегазстрой»** (Санкт-Петербург), **ООО «Нео Логистика»** (Санкт-Петербург), **Arminson Investments Limited** (Британские Виргинские о-ва), **Завод трансформаторных подстанций СЭТ** (Санкт-Петербург), **Xporteur LLC** (Франция).

Ключевые организации-партнеры:

Ленинградская торгово-промышленная палата, **Технопарк «Ингрия»** (Санкт-Петербург), **Санкт-Петербургская организация бизнес-ангелов**, **Бюро Веритас** (Санкт-Петербург), **Группа компаний «Новафинанс»** (Санкт-Петербург), **СПб НИУ-ВШЭ**, **СПб ГУАП**, **Урбэкс-развитие** (Москва), **Организация экспертного консультирования «НЕОКОН»** (Москва), **Expoteer LLC** (Франция), **Confindustria, provincia Veneto** (Италия), **Kouvola Innovation Oy** (Финляндия), **Stowarzyszenie Integracja Europa-Wschód** (Польша).

Благодарим за интерес к нашей работе!